

# **REBIUN**

***PLAN ESTRATÉGICO (2003-2006):***

***Revisión de los Objetivos para 2003  
Línea Estratégica nº 1***

## **Línea estratégica 1**

*Impulsar la construcción de un nuevo modelo de biblioteca universitaria, concebida como parte activa y esencial de un Sistema de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI).*

## **Grupo de trabajo**

Universidad de Alcalá, Universidad Carlos III de Madrid, Universitat de les Illes Balears, Universitat Pompeu Fabra

Coordina: Universidad de Sevilla

## **Objetivo estratégico 1.1**

*Definir el nuevo modelo de biblioteca universitaria que se adapte al nuevo marco jurídico de la LOU y a la legislación de las diferentes Comunidades Autónomas, para que quede reflejada en los nuevos Estatutos y Reglamentos de las Universidades.*

### **Objetivo operacional 1.1.a**

**Elaborar una definición de biblioteca universitaria que se adapte al actual marco jurídico y que permita afrontar los retos que plantea el nuevo modelo de enseñanza universitaria.**

**Producto final:** Texto de la definición.

**Calendario de ejecución:** Mayo 2002 – junio 2002

**Grado de Cumplimiento:** 100%

**Observaciones:** Se adjunta informe sobre Universidades que han incorporado la definición en sus Estatutos

### **Objetivo operacional 1.1.b**

**Establecer un plan de comunicación y difusión de la definición propuesta.**

**Producto final:** Plan de comunicación y difusión

**Calendario de ejecución:** Junio 2002 – noviembre 2002

**Grado de Cumplimiento:** 100%

**Observaciones:** Se incluye Plan de comunicación

### **Objetivo operacional 1.1.c**

**Colaborar con ANECA en la redacción de la convocatoria del MECD para la obtención del Certificado de Calidad de los Servicios de Bibliotecas de las Universidades que afecta a la calidad del sistema bibliotecario.**

**Producto final:** Orden 1461/2003

**Calendario de ejecución:** Febrero - Octubre 2003

**Grado de Cumplimiento:** 100%

**Otras líneas a las que afecta:**

**Observaciones:** Este objetivo se incluyó con la autorización del Comité Ejecutivo a petición de la ANECA. Se incluye informe

## Objetivo estratégico 1.2

*Impulsar nuevos modelos organizativos que permitan la conversión de la biblioteca tradicional en parte activa de un CRAI y que contemplen:*

- *La convergencia del Servicio de Informática y otros servicios de la Universidad junto con la Biblioteca en el CRAI*
- *La incorporación y la integración en el equipo del CRAI de diferentes perfiles profesionales (informáticos, técnicos audiovisuales, asesores en pedagogía, etc.) y la participación de la Biblioteca en proyectos transversales*
- *El aprovechamiento del CRAI para la planificación de un sistema de información único para toda la Universidad.*

### Objetivo Operacional 1.2.a

Diseñar un modelo de organización de un CRAI que sirva de referente para las bibliotecas universitarias y que se pueda adaptar en las diferentes instituciones.

**Producto final:** Informe final sobre modelo organizativo

**Calendario de ejecución:** Diciembre 2002 – febrero 2003

**Grado de cumplimiento:** 0%

**Observaciones:** Este objetivo se ha sustituido para el 2004 por el objetivo operacional 1.2.a

**Objetivo operacional 1.2.b**

**Organizar un seminario, bajo el auspicio de la Conferencia de Rectores de la Universidades Españolas, sobre la convergencia educativa europea y el papel que la biblioteca universitaria y otros servicios deben asumir ante este reto.**

**Producto final:** Celebración del seminario y CD del mismo

**Calendario de ejecución:** Diciembre 2002 – mayo 2003

**Grado de Cumplimiento:** 100%

**Observaciones:** Se publicó un CD que se colgara de la página web

### **Objetivo estratégico 1.3**

*Planificar nuevos espacios (instalaciones) y equipamientos para CRAI que lo configuren como un lugar físico donde profesores y estudiantes puedan encontrar información y, sobre todo, asesoramiento y ayuda para utilizar tecnologías informáticas, multimedia, etc., necesarias para su actividad en la Universidad.*

#### **Objetivo operacional 1.3.a**

**Definir los requisitos de espacio y equipamiento para atender las necesidades que el CRAI requiere y que se puedan adaptar en las diferentes instituciones.**

**Producto final:** Informe sobre espacio y equipamiento

**Calendario:** Diciembre 2002 – noviembre 2003

**Grado de cumplimiento:** 0%

**Otras líneas a las que afecta:** Línea estratégica 2

# **REBIUN**

## ***PLAN ESTRATÉGICO (2003-2006):***

### ***Revisión de los Objetivos para 2003 Línea Estratégica n° 2***

## **Línea estratégica nº 2**

*Potenciar el desarrollo de las TIC en las Bibliotecas y apoyar su implementación y mantenimiento*

## **Grupo de trabajo**

Universidad Nacional de Educación a Distancia, Universitat Oberta de Catalunya, Universidad Europea de Madrid - CEES, Universidad de Cádiz

Coordina: Universitat Politècnica de Catalunya

## **Objetivo estratégico 2.1**

*Asegurar el nivel tecnológico de las bibliotecas mediante la definición de unos requerimientos mínimos para que las bibliotecas universitarias españolas puedan hacer frente a los retos a los que se enfrenten*

### **Objetivo operacional 2.1.a**

**Establecer las especificaciones TIC básicas para las bibliotecas de Rebiun**

**Calendario de ejecución:** Octubre 2003

**Producto final:** Documento: “Plan tecnológico de las bibliotecas de Rebiun

**Grado de cumplimiento:** 100 %

### **Objetivo operacional 2.1.b**

**Definir las competencias del bibliotecario digital**

**Calendario de ejecución:** Octubre 2003

**Producto final:** Documento: “Competencias del bibliotecario digital de las bibliotecas de Rebiun”.

**Grado de cumplimiento:** 100 %

## **Objetivo estratégico 2.2**

*Fomentar la cooperación entre expertos en tecnologías de la información y de las comunicaciones aplicadas a las bibliotecas*

### **Objetivo operacional 2.2.a**

**Organizar el III Workshop de Rebiun sobre proyectos digitales**

**Calendario de ejecución:** Octubre 2003

**Producto final:** la realización del III Workshop

<http://bibliotecnica.upc.es/rebiun/>

**Grado de cumplimiento:** 100 %

### **Objetivo operacional 2.2.b**

**Crear un Observatorio Digital Rebiun para identificar proyectos y nuevas tecnologías emergentes**

**Calendario de ejecución:** octubre 2003

**Producto final:** Puesta en marcha del e-Observatorio y web del observatorio

**Grado de cumplimiento:** 50 %

**Comentarios:** Se ha elaborado un documento sobre las especificaciones del e-observatorio.

### **Objetivo estratégico 2.3**

*Estudiar el desarrollo de un servicio de consultoría que las bibliotecas puedan utilizar cuando lo necesiten y que asista a las bibliotecas en la selección y aplicación de los productos*

#### **Objetivo operacional 2.3.a**

**Estudio de viabilidad de una oficina TIC de Rebiun**

**Calendario de ejecución:** Octubre 2003

**Producto final:** Informe

**Grado de cumplimiento:** 0 %

**Sí, se ha desestimado el objetivo:** El grupo considera que es un objetivo del nuevo Coordinador técnico de Rebiun. Este objetivo ha sido reemplazado por el 2.3.b. En los objetivos del 2004 2.3.a

#### **Objetivo operacional 2.3.b**

**Elaboración de la nueva página web de Rebiun**

**Calendario de ejecución:** noviembre 2003

**Producto final:** Puesta en marcha del prototipo

**Grado de cumplimiento:** 100 %

# **REBIUN**

## ***PLAN ESTRATÉGICO (2003-2006):***

### ***Revisión de los Objetivos para 2003 Línea Estratégica nº 3***

**Línea estratégica nº 3**

*Ofrecer, a través de la Biblioteca, un conjunto de información electrónica multidisciplinar*

**Grupo de trabajo**

Universidad Complutense de Madrid. Universidad Autónoma de Barcelona. Universidad de Navarra. Universidad de Salamanca. Consorci de Biblioteques Universitàries de Catalunya

Coordina : Universidad Complutense de Madrid

### **Objetivo estratégico 3.1**

*Identificar los recursos de información prioritarios*

#### **Objetivo operacional 3.1.a**

**Identificar a los editores con más implantación en las bibliotecas universitarias**

**Calendario de ejecución:** Octubre 2002/diciembre 2003

**Producto final:**

Informe /Resumen de los paquetes de información adquiridos por los consorcios de bibliotecas españolas. Se elabora a partir de las informaciones suministradas por los responsables de los consorcios del estado tras la Reunión de los Consorcios en Santiago de Compostela en Diciembre de 2002. Efectuado por el Consorci CBUC y Universidad Complutense .

Informe /Resumen para Identificación de paquetes de información de Interés común. La prioridad en la solicitud de ofertas esta basada en su interés y escasa presencia en las universidades. Efectuado por la Universidad Complutense.

También se ha concretado una “*propuesta de los Consorcios a Rebiun*” que será estudiada por la Ejecutiva para su ulterior discusión

**Grado de cumplimiento:** 80%. Esta pendiente de una última actualización a Octubre de 2003

**Observaciones:** Se acompañan tablas de identificación de recursos de información.

## **Objetivo estratégico 3.2**

*Negociar licencias de los productos considerados de interés prioritario*

### **Objetivo operacional 3.2.a**

**Negociar licencias Marco a las que se puedan acoger las bibliotecas agrupadas en consorcios o en grupos de compras**

**Calendario de ejecución:** Junio 2003

**Producto final:** Petición de ofertas a **E-libro, El Mundo, Historical Abstracts, Lippincott, JSTOR, IOP, Harinson on Line, Nature, AIP, Safari books** y tambien al considerarse necesario a **El País**

**Grado de cumplimiento:** 50% No se ha redactado un modelo de licencia marco.

**Observaciones:** Se incluye un anexo que contiene las peticiones realizadas a las empresas distribuidoras y editoras asi como las ofertas que se han concretado Anexo III al informe.

### **Objetivo operacional 3.2.b**

**Solicitar al Gobierno la rebaja del IVA aplicable a los recursos electrónicos, equiparándolos con los editados en papel, presentado un informe, detallado y razonado**

**Producto final:** Solicitud de entrevista con el Director de Universidades Pedro Chacón Fuentes

**Grado de Cumplimiento:** 25% Esta pendiente de confirmación la entrevista

**Objetivo estratégico 3.3**

*Establecer un portal con los recursos electrónicos*

**Objetivo operacional 3.3.a**

**Crear un portal para la información electrónica y para la generación de contenidos propios de las universidades españolas: artículos, revistas, tesis, fondo histórico digitalizado**

**Calendario de ejecución:** Mayo 2003

**Producto final :** Posible colaboración en el portal Biblioteca Virtual de Biomedicina, del I. S. Carlos III y Universia, a través de la U. de Navarra.  
El Consorcio Madroño ha solicitado dictamen jurídico para la publicación de las tesis digitalizadas en internet, al igual que la UCM que ya dispone de un dictamen sobre este tema y que pueden hacerse extensivos a Rebiun..

**Grado de cumplimiento:** 0% No se han emprendido acciones

**Observaciones:**

### **Objetivo estratégico 3.4**

*Encontrar recursos de financiación, tanto de organismos oficiales como entidades privadas, para el desarrollo y soporte de esta línea estratégica.*

### **Objetivo operacional 3.4. a**

**Concienciar a los Ministerios de Educación y Ciencia y Tecnología y sensibilizar a las comunidades de usuarios, acerca de la situación actual de la información electrónica en España y de los retos que enfrentan las universidades y sus bibliotecas**

**Calendario de ejecución:** julio 2003

**Producto final:** Informe

**Grado de cumplimiento:** 0% No se han emprendido acciones

**Sí se ha desestimado el objetivo. Porqué**

**Sí se ha sustituido por otro objetivo operacional nuevo. Porqué**

**Observaciones:**

# **REBIUN**

## ***PLAN ESTRATÉGICO (2003-2006):***

### ***Revisión de los Objetivos para 2003 Línea Estratégica nº 4***

## **Línea estratégica 4**

*Incrementar el nivel de formación profesional de los bibliotecarios*

## **Grupo de trabajo**

Universidad de Valladolid. Universidad de Cantabria. Universidad de Castilla-La Mancha. Universitat Jaume I de Castellón

Coordina: Universidad de La Rioja

## **Objetivo estratégico 4-1**

*Proporcionar programas de educación continua de calidad y oportunidades para el desarrollo profesional de toda la plantilla de las bibliotecas, tanto en el ámbito tecnológico como en el de gestión y en otros ámbitos que se consideren adecuados.*

### **Objetivo operacional 4.1.a**

**Redactar una “Guía de recomendaciones” para la elaboración de los planes de formación internos de cada universidad orientados al personal de las bibliotecas. Estas recomendaciones se elevarán a la Mesa de Gerentes al objeto de que sean asumidas por las instituciones integrantes de REBIUN.**

**Calendario de ejecución:** Enero – Octubre 2003

**Producto final:** Documento “Guía de recomendaciones”

**Grado de cumplimiento:** 100%

**Observaciones:** Documento “Guía de recomendaciones” disponible en la web de Rebiun. El documento no ha sido presentado a los Gerentes. Se somete a las sugerencias de los Directores previamente. Se propone como plazo de presentación de sugerencias hasta el 15 de Diciembre. Posteriormente el documento se remitirá a la Comisión Sectorial de Gerentes. (correo electrónico para envío de sugerencias: [marta.magrina@bib.unirioja.es](mailto:marta.magrina@bib.unirioja.es))

### **Objetivo operacional 4.1.b**

**Diseñar un “Plan de Formación Institucional” de Rebiun en el que, a partir de un análisis de necesidades, se establezcan los criterios, objetivos y políticas de formación. Programar el calendario de actuaciones formativas para el año 2003**

**Calendario de ejecución:** Enero 2003 – Diciembre 2005

**Producto final:** Documento “Plan de Formación Institucional de Rebiun” y calendario de la programación a desarrollar durante el primer año.

**Grado de cumplimiento:** 50%

**Observaciones:** Documentación “Plan de Formación Institucional de Rebiun” disponible en la web

## **Objetivo estratégico 4-2**

*Establecer una línea de trabajo en REBIUN que tenga como objetivo la detección de necesidades formativas en todos los niveles del personal de las bibliotecas miembros, así como la evaluación de programas y de profesores para la mejora continua de las actividades de formación.*

### **Objetivo operacional 4-2.a**

**Llevar a cabo un análisis de las necesidades formativas existentes entre el personal de las bibliotecas Rebiun que permita estructurar un programa formativo estableciendo actuaciones prioritarias de inmediata ejecución.**

**Calendario de ejecución:** Enero 2003 – abril 2003

**Producto final:** Estudio de necesidades formativas

**Grado de cumplimiento:** 100%

**Observaciones:** Se ha diseñado el formulario de la encuesta, recogida de datos y explotación de los mismos.

## **Objetivo estratégico 4-3**

*Cooperar con otras bibliotecas y otras entidades (Consortios, Asociaciones, Escuelas y Facultades e incluso entidades de tipo comercial) para la expansión de los programas de educación continua y la cofinanciación de los programas y actividades de formación.*

### **Objetivo operacional 4.3.a**

*Formalizar acuerdos de colaboración con instituciones académicas con la finalidad de ofrecer una programación de cursos oficiales no presenciales para miembros de Rebiun, integrados dentro del plan de formación de Rebiun. Presentar la oferta formativa para el año 2003.*

**Calendario de ejecución:** Enero - Diciembre 2003

**Producto final:** Acuerdos formales con una o más instituciones académicas y presentación y desarrollo de un programa formativo no presencial de carácter piloto o experimental para el año 2003.

**Grado de cumplimiento:** 30%

**Observaciones:** Se ha llegado a un acuerdo con la Universidad Jaume I de Castellón para la organización de un curso REBIUN en formato on line que se celebrará en el primer trimestre del año 2004 Se estan negociando acuerdos con distintas empresas. Este objetivo operativo pasa nuevamente al próximo año esperando profundizar en el desarrollo del mismo.

## **Objetivo estratégico 4-4**

*Asegurar que todas las personas que trabajan en las bibliotecas de la red puedan participar en los cursos de formación continua mediante la búsqueda de financiación adecuada y el acceso a la formación mediante la creación de tutoriales basados en tecnología web y acceso a tutoriales on-line ya existentes.*

### **Objetivo operacional 4.4.a**

**Diseño y puesta en marcha de un proyecto de “Portal Web de Formación”, como punto común de encuentro del personal de bibliotecas Rebiun en temas de autoaprendizaje y formación continua con un doble carácter informativo y formativo.**

**Calendario de ejecución:** Enero – diciembre 2003

**Producto final:** Proyecto de desarrollo del “Portal Web de Formación”. Puesta en marcha de la estructura básica del sitio web

**Grado de cumplimiento:** 100%

**Observaciones:** Se ha desarrollado y puesto en marcha la estructura básica del sitio cuyo acceso se ha integrado en el sitio web de REBIUN en <http://pellinor.unirioja.es:8880/biblio/recursos?sub=2> con una primera selección de recursos que ya están incorporados a la base de datos.

## Objetivo estratégico 4-5

*Crear foros de intercambio de información e ideas, tanto en el ámbito de la gestión, como en el de los recursos humanos y en el de la tecnología u otros que puedan parecer adecuados, que permitan explorar la dinámica de actuación en entornos más avanzados y fomentar los intercambios profesionales y reuniones de debate en los diferentes niveles de responsabilidad.*

### Objetivo operacional 4.5.a.

**Potenciar las actividades formativas “no académicas” basadas en los intercambios profesionales fomentando la realización de visitas entre profesionales de distintas bibliotecas como proceso de aprendizaje de cara a compartir información para mejorar los procesos y servicios.**

**Calendario de ejecución:** Enero -diciembre2003

**Producto final:** catálogo que identifique bibliotecas que constituyan una referencia en procesos y servicios relacionados con áreas de formación prioritarias.

**Grado de cumplimiento:** 10%

**Sí se ha sustituido por otro objetivo operacional nuevo. Porqué**  
El objetivo se ha reformulado para el año 2004 en el objetivo.4.5.a

**Observaciones:** Se han programado las siguientes visitas aprovechando el marco del Workshop organizado por la línea 2 y en colaboración con las Bibliotecas Universitarias implicadas:

- “La Factoria” de la Universitat Politècnica de Catalunya
- Biblioteca de Comunicació i Hemeroteca General de la Universitat Autònoma de Barcelona (servicio de videos a la carta)
- Edificio de la Biblioteca “Dipòsit de les Aigües” de la Universitat Pompeu Fabra.

# **REBIUN**

***PLAN ESTRATÉGICO (2003-2006):  
Revisión de los Objetivos para 2003  
Línea estratégica nº 5***

### **Línea estratégica 5**

*Definir un modelo de organización y funcionamiento de REBIUN*

### **Grupo de trabajo**

Universitat de Barcelona, Universidad de Oviedo y Universidad del País Vasco.

Coordina: Universidad Autónoma de Madrid

## **Objetivo estratégico 5.1**

*Definir las competencias y las responsabilidades de los diferentes Órganos de Gobierno de REBIUN y de los Grupos de Trabajo o Grupos de Expertos.*

### **Objetivo operacional 5.1.a**

**Elaborar una propuesta de nueva organización y sistema de funcionamiento de REBIUN incluyendo el funcionamiento de los Grupos de Trabajo o Grupos de Expertos y la eventual estructura estable para REBIUN.**

**Producto final:** Documento que contemple todas las propuestas de reorganización.

**Calendario de ejecución :** Junio 2002 – noviembre 2002

**Grado de cumplimiento:** (100%)

**Observaciones:** Se presentó y aprobó el documento en la Asamblea Extraordinaria de noviembre de 2002. Se adjunta dicho documento.

## **Objetivo estratégico 5.2**

*Establecer unos planes de acción anuales, claros y concisos, conocidos y consensuados por el Pleno.*

### **Objetivo operacional 5.2.a**

**Presentar, en la Asamblea Extraordinaria de noviembre, el Plan de Acción 2002/2003.**

**Producto final:** El Plan de Acción

**Calendario de ejecución :** Junio 2002 – noviembre 2002

**Grado de cumplimiento:** (100%)

**Observaciones:** Se aprobaron los Objetivos Operacionales plasmados en el documento “Desarrollo del Plan para 2003” en la Asamblea Extraordinaria de noviembre de 2002. Se adjunta dicho documento.

### **Objetivo estratégico 5.3**

*Establecer un Plan de Comunicación entre los miembros de la Red.*

#### **Objetivo operacional 5.3.a**

*Evaluar los instrumentos de comunicación existentes y proponer un plan de comunicación..*

**Producto final:** Informe de evaluación de la comunicación existente y propuesta de un plan de comunicación de Rebiun.

**Calendario de ejecución :** Septiembre – Octubre 2003

**Grado de cumplimiento:** (100%)

**Observaciones:** Se adjunta el Informe de evaluación basado en la encuesta.

#### **Objetivo operacional 5.3.b**

**Poner en marcha una Intranet para los miembros de REBIUN.**

**Producto final:** La Intranet

**Calendario de ejecución :** Junio 2002 – noviembre 2003

**Grado de cumplimiento:** (0%)

**Observaciones:** Se aplaza este objetivo para 2004 hasta la puesta en marcha de la nueva Web de Rebiun

### **Objetivo estratégico 5.4**

*Potenciar la coordinación en la Red mediante la incorporación de personal estable.*

#### **Objetivo operacional 5.4.a**

**Elaborar una propuesta de personal estable para REBIUN.**

**Producto final:** Un documento con la propuesta.

**Calendario de ejecución:** Setiembre 2002 – enero 2003

**Grado de cumplimiento:** (100%)

**Observaciones:** El objetivo propuesto (elaborar la propuesta con el perfil) se aprobó en la Asamblea Extraordinaria de noviembre de 2002. El Comité Ejecutivo lo ha tratado en numerosas reuniones durante todo el año 2003 pero, hasta la fecha y por razones ajenas al Grupo de Trabajo, no se ha ejecutado lo aprobado. Se adjunta el documento aprobado en la Asamblea Extraordinaria.

## **Objetivo estratégico 5.5**

*Dotar a la Red de un presupuesto anual que permita la financiación de sus actividades a través de la aportación anual de los miembros y mediante la búsqueda de recursos de financiación externos.*

### **Objetivo operacional 5.5.a**

*Elaborar un presupuesto de REBIUN para 2002/2003.*

**Producto final:** Presupuesto 2003

**Calendario de ejecución :** Noviembre 2002 – diciembre 2002

**Grado de cumplimiento:** (100%)

**Observaciones:** Se aprobó un borrador en la Asamblea Extraordinaria de noviembre de 2002. Se adjunta dicho documento.

### **Objetivo operacional 5.5.b**

*Elaborar un modelo de financiación de REBIUN para 2003/2006.*

**Producto final:** Un documento con el modelo de financiación

**Calendario de ejecución :** Noviembre 2002 – febrero 2003

**Grado de cumplimiento:** (0%)

**Observaciones:** Se ha desestimado por no parecer oportuno al Grupo de Trabajo hacerlo sin contar con el Coordinador Técnico de Rebiun (aun por contratar).

